

## Årsmelding 2015

Kontrollutvalget har hatt 2 møter i 2015, hvor generalsekretær, administrasjonssjef og regnskapssjef har møtt.

Generalsekretæren har gitt orientering om aktuelle forbundsstyresaker. Administrasjonssjef og regnskapssjef har gjennomgått 1. og 2. tertialrapport, samt årsregnskapet.

Leder eller stedfortreder har vært tilstede på de fleste forbundsstyremøter.

Årsregnskap med avviksrapporter for 2015 er kjent for utvalget.

### Kontrollutvalget har følgende kommentarer:

#### **Medlemsrekruttering**

Medlemsveksten er på 2,5 % for medlemmer i arbeid og 2,4 % totalt. Vi registrerer at det har vært jobbet strategisk med medlemsrekruttering, og at dette har hatt en positiv effekt. Antall studentmedlemmer har gått ned, og utvalget ser med bekymring på dette.

#### **Årsregnskapet**

Kontrollutvalget er fornøyd med årsresultatet på 15,4 mill., og spesielt at det er god kontroll på kostnadene.

Vi er orientert om at det er vanskelig å budsjettere med inntekt av medlemskontingent på grunn av en komplisert beregningsmodell.

#### **Konklusjon**

Kontrollutvalget har utført sine oppgaver i henhold til vedtektenes retningslinjer.

Kontrollutvalget mener at forbundets økonomiske disposisjoner har vært i samsvar med vedtektene samt landsmøtets og forbundsstyrets vedtak.

Oslo 14. juni 2016

  
Thorbjørn Avsnes  
Medlem

  
Johnny Ødegård  
Leder

  
Catrine Enger Lunde  
Medlem

  
Ragnhild Maalen Bugge  
1. varamedlem



## Årsmelding 2016

Kontrollutvalget har gjennomført 4 møter i 2016.

Forbundsledelsen, generalsekretær, administrasjonssjef, økonomisjef og regnskapssjef har stilt i et eller flere av møtene. Utvalget er blitt orientert om driftssaker og politiske saker. Vi har fått regnskapsrapporter og muntlig informasjon om status vedrørende økonomiske disposisjoner og drift.

Årsregnskap med avviksanalyse for 2016 er presentert og gjennomgått. Kontrollutvalget har følgende kommentarer:

**Medlemsutvikling:** Kontrollutvalget ser at det nye rapporteringssystemet gir god oversikt i hvilke områder som har størst potensiale for medlemsvekst. Realisering av dette potensiale gir mulighet for et høyere aktivitets- og investeringsnivå for å tilpasse organisasjonen til fremtidige muligheter og utfordringer.

**Bistandsarbeid:** Hovedmålet med NSF bistandsarbeid er å støtte utviklingen av sykepleier-organisasjonene i Zambia, Uganda, Malawi og Rwanda. NSF bidrar med økonomisk, faglig og teknisk støtte slik at organisasjonene kan vokse seg store. Kontrollutvalget mener at dette arbeidet har et godt fokus, og er tilfreds med at forbedret system for internkontroll er implementert. Dette vil sikre at midler brukes til utvikling av organisasjonene og faglig kompetente sykepleiere i disse landene.

**Kommunikasjonsstrategi 2017 -2020:** Kontrollutvalget merker seg Forbundsstyrets fokus på målrettet prioritering av ressurser i forhold til satsningsområdene. Vi vil fremheve Forbundsstyrets vedtatte Kommunikasjonsstrategi 2017 -2020 som skal bidra til målrettet og effektiv kommunikasjon som understøtter vedtektene og landsmøtes vedtak.

**Kapitalforvaltning og eiendomskjøp:** Den vedtatte kapitalforvaltningsstrategien ivaretar organisasjonens behov for god kortsiktig og langsiktig forvaltning av økonomien som et virkemiddel for å nå politiske mål. I strategien beskrives en profesjonell forvaltning som innebærer sikkerhet for kapitalen på vegne av medlemmene.

**Årsregnskap og årsmelding:** Kontrollutvalget er orientert om saken med økonomisk mislighold. Vi er informert om den pågående granskningen, forholdene som er avdekket, hvilke tiltak som er iverksatt så langt og påvirkningen misligholdet har på regnskapet.

### Konklusjon:

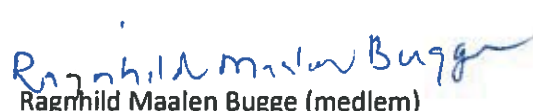
Kontrollutvalget har utført sine oppgaver i henhold til vedtektenes retningslinjer. Kontrollutvalget ser en systematikk i forbundsstyrets økonomiske disposisjoner som er i samsvar med vedtektene samt landsmøtets og forbundsstyrets vedtak. Kontrollutvalget er fornøyd med årsresultatet for 2016.

Oslo 1. juni 2017

  
Tord Kjesbu (leder)

  
Tom Rune Bratlien (medlem)

  
Brit Bø (medlem)

  
Ragnhild Maalen Bugge (medlem)

  
Stein Åsmund Teppen (vara)

# Årsmelding 2017

Kontrollutvalget har gjennomført 4 møter i perioden.

Forbundsleder, generalsekretær, administrasjonssjef, økonomisjef og regnskapssjef har stilt i et eller flere av møtene. Utvalget er blitt orientert om driftssaker og politiske saker. Vi har fått regnskapsrapporter og muntlige informasjon om status vedrørende økonomiske disposisjoner og drift. Kontrollutvalget er tilfreds med forbundsledelsens åpenhet, og blir stadig mer inkludert i forbundsstyrets arbeid.

Årsregnskap med avviksanalyse for 2017 er presentert og gjennomgått. Kontrollutvalget har følgende kommentarer:

## Medlemsutviklingen

Kontrollutvalget har fått en presentasjon av det nye rapporteringssystemet, og ser at dette gir god oversikt i hvilke områder som har størst potensiale for medlemsvekst og gir årsaksforklaring for utmeldte medlemmer.

## Bistandsarbeid

NSF har en lang tradisjon i bistandsarbeid, og for tiden støttes utviklingen av sykepleierorganisasjonene i Zambia, Uganda, Malawi og Rwanda. NSF bidrar med økonomisk, faglig og teknisk støtte slik at organisasjonene kan bli robuste.

Etter innføringen av internkontrollsystem i 2016 ble det avdekket mulig mislighold i deler av bistandsarbeidet. Kontrollutvalget er blitt forløpende orientert i prosessen hvor NSF både har brukt interne ressurser og revisjonsfirma (KPMG).

## Strategiske kamper

Forbundsstyret har som ett grep i oppfølgingen av landsmøtevedtakene vedtatt 6 strategiske kamper. Kontrollutvalget følger med i arbeidet med implementeringen av disse.

## OU-prosessen

Kontrollutvalget registrerer med glede at fylkesleddet i 2017 er styrket med mer ressurser, og er spent på om dette vil merkes i medlemsmassen fremover.

## Årsregnskap og årsmelding

Årsregnskapet for 2017 viser etter kontrollutvalgets syn en god utvikling. Den vedtatte kapitalforvaltningsstrategien har fungert godt i 2017, og det ligger an til at målet med kapitalforvaltningen vil kunne realiseres raskere enn planlagt.

## Konklusjon

Kontrollutvalget har utført sine oppgaver i henhold til vedtektenes retningslinjer. Kontrollutvalget ser en systematikk i forbundsstyret økonomiske disposisjoner som er i samsvar med vedtektene samt landsmøtets og forbundsstyrets vedtak. Kontrollutvalget er fornøyd med årsresultat for 2017

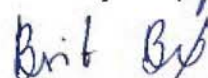
Oslo 31.05.2018



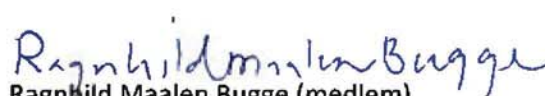
Tom Rune Bratlien (medlem)



Tord Kjesbu (leder)



Brit Bø (medlem)



Ragnhild Maalen Bugge (medlem)

for

# Årsmelding 2018

Kontrollutvalget har gjennomført 4 møter i perioden.

Forbundsleder, generalsekretær, administrasjonssjef, økonomisjef og regnskapssjef har stilt i et eller flere av møtene. Utvalget er blitt orientert om driftssaker og politiske saker. Vi har fått regnskapsrapporter og muntlige orienteringer om status vedrørende økonomiske disposisjoner og drift. Kontrollutvalget er tilfreds med forbundsledelsens åpenhet, og er fra i år også blitt invitert til å delta på samhandlingskonferansen i februar.

Årsmelding og årsregnskap med avviksanalyse for 2018 er presentert og gjennomgått. Kontrollutvalget har følgende kommentarer:

## Handlingsplan

Forbundsstyret har som ett grep i oppfølgingen av landsmøtevedtakene vedtatt 6 strategiske kamper. Kontrollutvalget har fått statusrapporter, og ser at organisasjonen som en følge av dette i større grad jobber målrettet og trekker i samme retning.

## Årsregnskap

Årsregnskapet for 2018 viser etter kontrollutvalgets syn en god utvikling. Den vedtatte kapitalforvaltningsstrategien har fungert godt i 2018.

Revisjonen har funnet svakheter i internkontrollen når det gjelder føringen av reise- og bevertningsutgifter. Kontrollutvalget er orientert om endringer som blir gjort i internkontrollen, og er ikke gjort kjent med at noen har misbrukt svakheten som har ligget i det gamle systemet.

## Medlemsutviklingen

Kontrollutvalget ser at rapporteringssystemet fungerer. Det gir god oversikt over medlemmene, hvilke områder som har størst potensiale for vekst, samt årsaksforklaring for opphør av medlemskap.

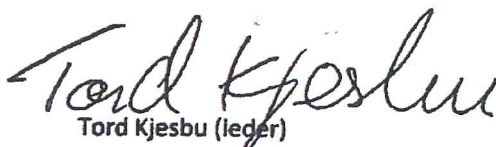
## Bistandsarbeid

NSF har en lang tradisjon i bistandsarbeid, og bidrar med økonomisk, faglig og teknisk støtte. Etter innføringen av internkontrollsystem i 2016 ble det avdekket mulig mislighold i noen av bistandslandene. NSF har brukt både interne ressurser og revisjonsfirma (KPMG) for å avdekke og rydde opp i dette, og ett prosjekt er avsluttet. Kontrollutvalget er blitt fortløpende orientert. For tiden støttes utviklingen av sykepleierorganisasjonene i Malawi og Rwanda.

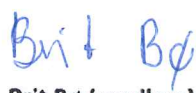
## Konklusjon

Kontrollutvalget har utført sine oppgaver i henhold til vedtektenes retningslinjer. Kontrollutvalget ser en systematikk i forbundsstyrets økonomiske disposisjoner som er i samsvar med vedtektene samt landsmøtets og forbundsstyrets vedtak. Kontrollutvalget er fornøyd med årsresultat for 2018.

Oslo 04.06.2019

  
Tord Kjesbu (leder)

  
for Tom Rune Bratlien (medlem)  
Stein Teppen (varamedlem)

  
Brit Bø (medlem)

  
Ragnhild Maalen Bugge (medlem)